

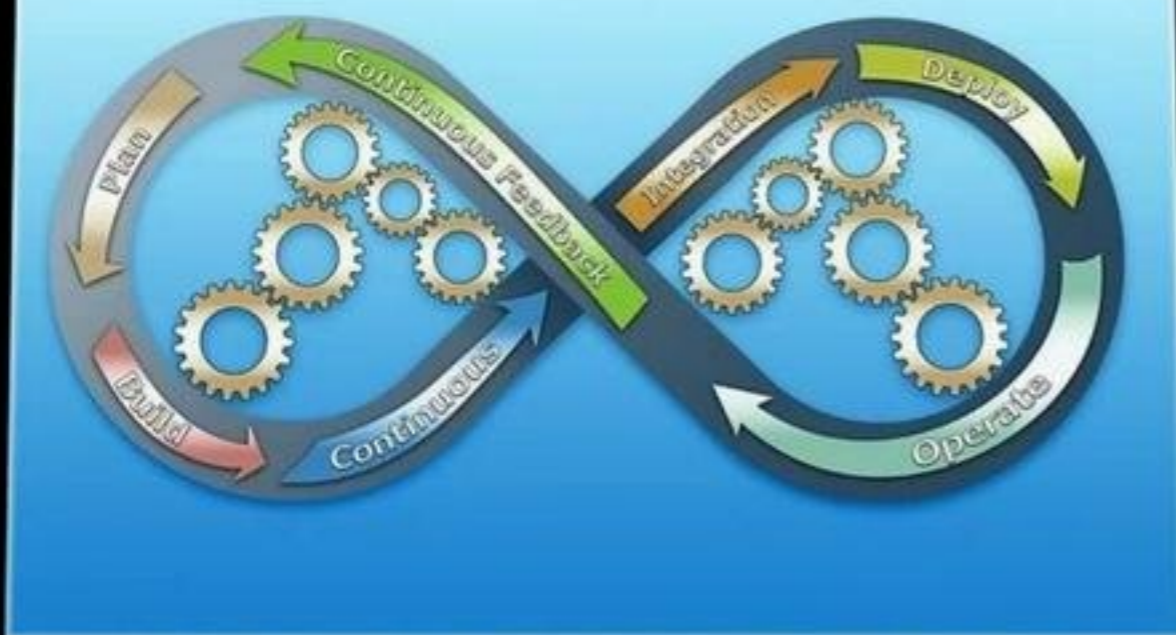


INGENIEROS
INDUSTRIALES

COLEGIO OFICIAL PRINCIPADO DE ASTURIAS

OFICINA

Acelera
pyme



Webinar: Metodologías ágiles para la transformación digital de tu empresa



Objetivo:
**TRANSFORMACIÓN DIGITAL
DE TU EMPRESA**

Duración

2 años (hasta septiembre de 2023)

Objetivo

Ir de la mano de la pyme y autónomos para ayudarles en su transformación digital.

Beneficiarios

Pymes y autónomos. Multisectorial.

Líneas de actuación

de la Oficina de transformación
digital "Acelera Pyme"
Gratuito y acceso libre



JORNADAS DIVULGATIVAS EN TRANSFORMACIÓN DIGITAL

SERVICIO DE ASESORAMIENTO Y SOPORTE DIGITAL

SESIONES DE EMPRENDIMIENTO DIGITAL

VISITAS A EMPRESAS Y HABILITADORES TECNOLÓGICOS

VÍDEO PÍLDORAS TECNOLÓGICAS

FORO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Dudas, preguntas => chat





Adolfo Menéndez Fernández

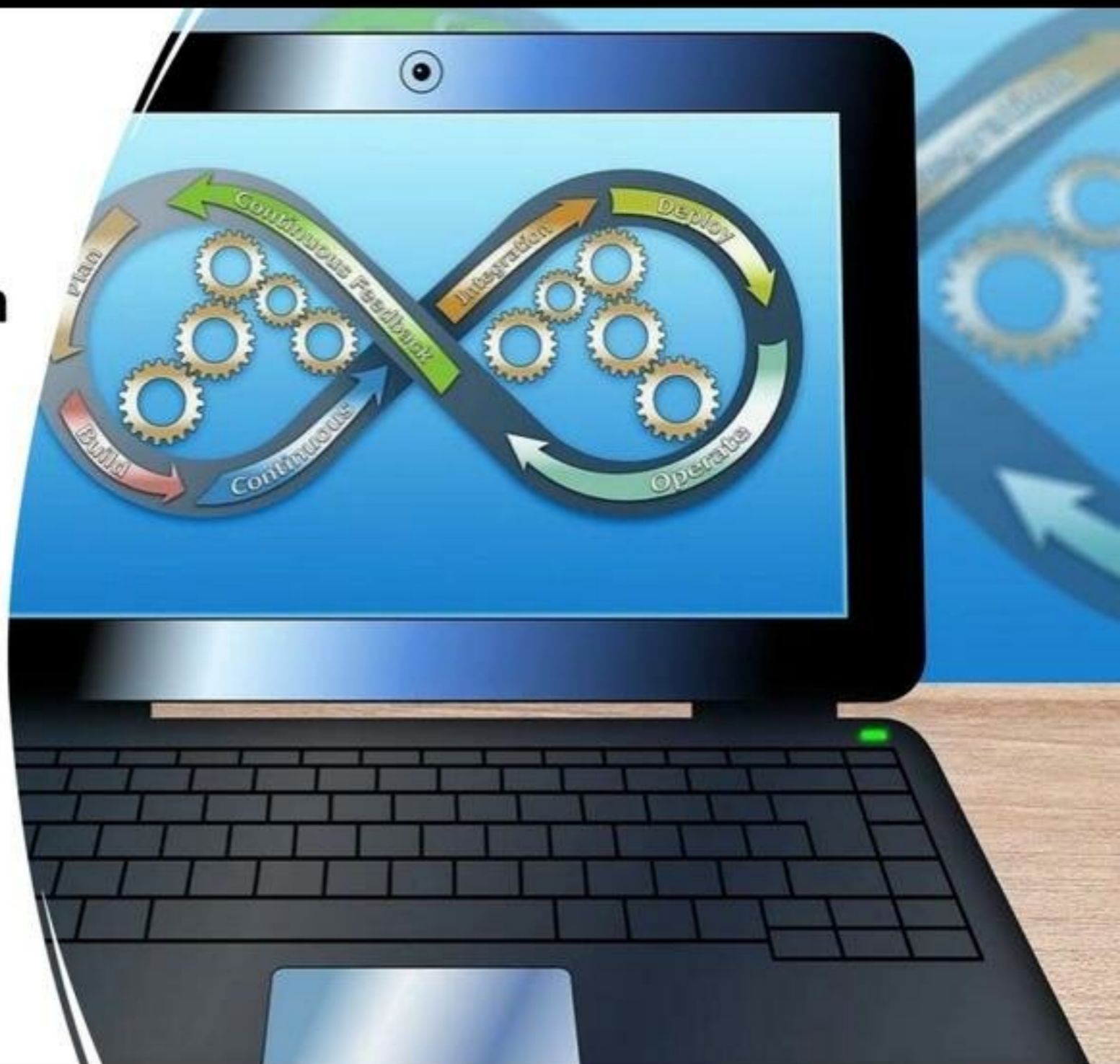
- Ingeniero Industrial
- Presidente de Business Agility Corporation (BAC).
- Experto en consultoría de producción y logística.
- Profesor de transformación digital.
- Actualmente trabaja en Repsol en el equipo del programa digital que forma parte del plan estratégico 2021-2025.



Webinar: Metodologías ágiles para la transformación digital de tu empresa

Programa:

- ¿Metodologías Ágiles? Breve introducción.
 - Cómo generar nuevas ideas para mi negocio.
 - Cómo puedo mejorar mis proyectos.
- Metodología Scrum.
- Cómo puedo mejorar mis procesos y servicios.
- Método Kanban.
- Y de esto, ¿qué puedo llevarme a mi negocio/empresa?"





Sede del COIIAS (Oviedo)



Página web
www.otdasturias.es



RRSS
LinkedIn/Twitter/Fb/Instagram @coiias



Correo electrónico
otd@coiias.es
Suscribirse al boletín



Oficina de Transformación Digital “Acelera Pyme”



INGENIEROS
INDUSTRIALES
PRINCIPADO DE ASTURIAS



red.es



UNIÓN EUROPEA

Fondo Europeo de Desarrollo Regional

“Una manera de hacer Europa”



INGENIEROS
INDUSTRIALES
COLEGIO OFICIAL PRINCIPADO DE ASTURIAS

Fondo Europeo de Desarrollo Regional
"Una manera de hacer Europa"

¡Gracias por Vuestra
Atención!



GOBIERNO
DE ESPAÑA

VICEPRESIDENCIA
PRIMERA DEL GOBIERNO

MINISTERIO
DE ASUNTOS ECONÓMICOS
Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

SECRETARÍA DE ESTADO
DE DIGITALIZACIÓN
E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

red.es



UNIÓN EUROPEA

OFICINA
Acelera
pyme

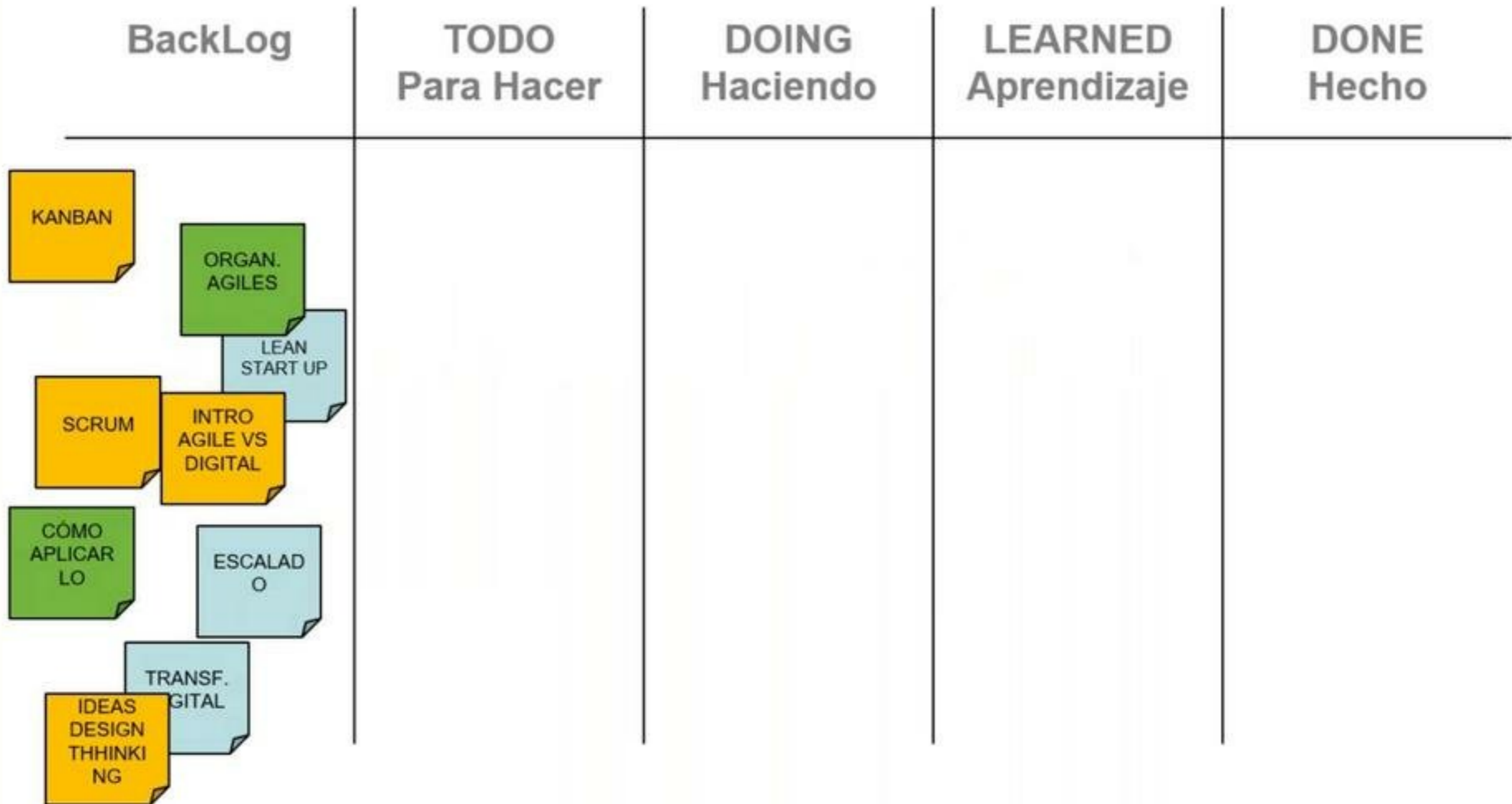
Oficina de
Transformación Digital
"Acelera Pyme" del
COIIAS

Metodologías ágiles para la transformación digital

COIIAS

Adolfo Menéndez

Qué vamos a ver hoy



Metodologías Ágiles

Por qué ahora
Introducción

¿Qué significa para vosotros Digitalización,
Transformación Digital?

Ejercicio



- a) Estrategia de transformación de negocio con foco en el cliente y que requiere cambios organizacionales, de procesos y modelo de negocio, así como implementar tecnologías Digitales. Ej: canal venta web, app móvil, etc.
- b) Proceso de movernos a “negocio Digital”. Incrementa eficiencia de procesos y transparencia en los datos.
Ej: montar un Sistema ERP, irnos al cloud, etc.
- c) Proceso de cambiar de analógico a Digital. Ej: Digitalización de procesos en papel



Escribid en el chat

aclarando conceptos ...



Digitation
Digitalizar

Proceso de cambiar de analógico a Digital

Ej: Digitalización de procesos en papel



Digitalization
Digitalización

Proceso de movernos a "negocio Digital".

Incrementa eficiencia de procesos y transparencia en los datos.

Se refiere más a aspectos operativos del negocio que a interacciones sociales o modelos de negocio

Aquí la automatización juega un papel importante.

Ej: ERP, cloud, etc.



Digital Transformation
Transformación Digital

Estrategia de transformación de negocio "customer-driven" que requiere **cambios organizacionales, de procesos y modelos de negocio, de formas de trabajo,** así como implementar tecnologías Digitales.

Ej: canal venta web, app móvil, etc.

¿Por qué estamos aquí?



Compañías

Gonzalo Rodríguez (BBVA): "Hemos acelerado en años los planes de digitalización"

• "El 75% de las altas de clientes en BBVA se hacen por la 'app', frente al 30% de antes del Covid"



Unos presupuestos para una recuperación justa

CIENCIA

13.298 M

- Se duplica el importe del año 2020 destinado a I+D+i y digitalización
- La ciencia y la innovación como motores de crecimiento y bienestar

LOS PRESUPUESTOS DE LA RECUPERACIÓN JUSTA

COMPONENTES DEL PLAN	Importe (M€)
Plan de Recuperación de España	124.000
Plan de Recuperación de Aragón	1.000
Plan de Recuperación de Asturias	1.000
Plan de Recuperación de Canarias	1.000
Plan de Recuperación de Cataluña	1.000
Plan de Recuperación de Castilla-La Mancha	1.000
Plan de Recuperación de Castilla y León	1.000
Plan de Recuperación de Galicia	1.000
Plan de Recuperación de Madrid	1.000
Plan de Recuperación de Murcia	1.000
Plan de Recuperación de Navarra	1.000
Plan de Recuperación de País Vasco	1.000
Plan de Recuperación de Valencia	1.000
Plan de Recuperación de Extremadura	1.000
Plan de Recuperación de Baleares	1.000
Plan de Recuperación de Ceuta	1.000
Plan de Recuperación de Melilla	1.000
Total	132.998



Repsol obtendrá 1.000 millones en 2022 gracias a la digitalización

Inditex anuncia que invertirá 1.000 millones en el online



Isia ha defendido la actualización estratégica del grupo, que pasa por potenciar la... a las tiendas físicas y el online y mantener e sostenibilidad. "Las tiendas que vamos a...



Expansion

Santander acelerará la digitalización pese a la crisis

M. MARTÍNEZ
8 ABR. 2020 - 01:31



Cómo la tecnología definirá el mundo post Covid-19

• Las medidas de confinamiento en la lucha contra la pandemia ha servido de «acelerador» para la digitalización de muchas empresas: teletrabajo, telemedicina, robótica asistencial y comercio electrónico se extenderán aún más cuando se superen la crisis sanitaria.



OelDiario.es

elDiariobrands

Pymes

Grandes Empresas

eDiario Brands

¿Qué es eDiario Brands?

Especiales y reportajes eDiario Brands

Eventos eDiario Brands

DIRECTO

Cospedal comparece en la comisión de investigación de la operación 'Yitcher'

El proyecto agile de BBVA y Telefónica, un caso de éxito

Almudena Fernández Moreno - 29 marzo, 2021

'Agile': el viaje de transformación de BBVA

BBVA ha conseguido llevar a cabo la transformación 'agile' de mayor escala emprendida en una empresa financiera, con más de 33.000 personas trabajando ya con esta metodología

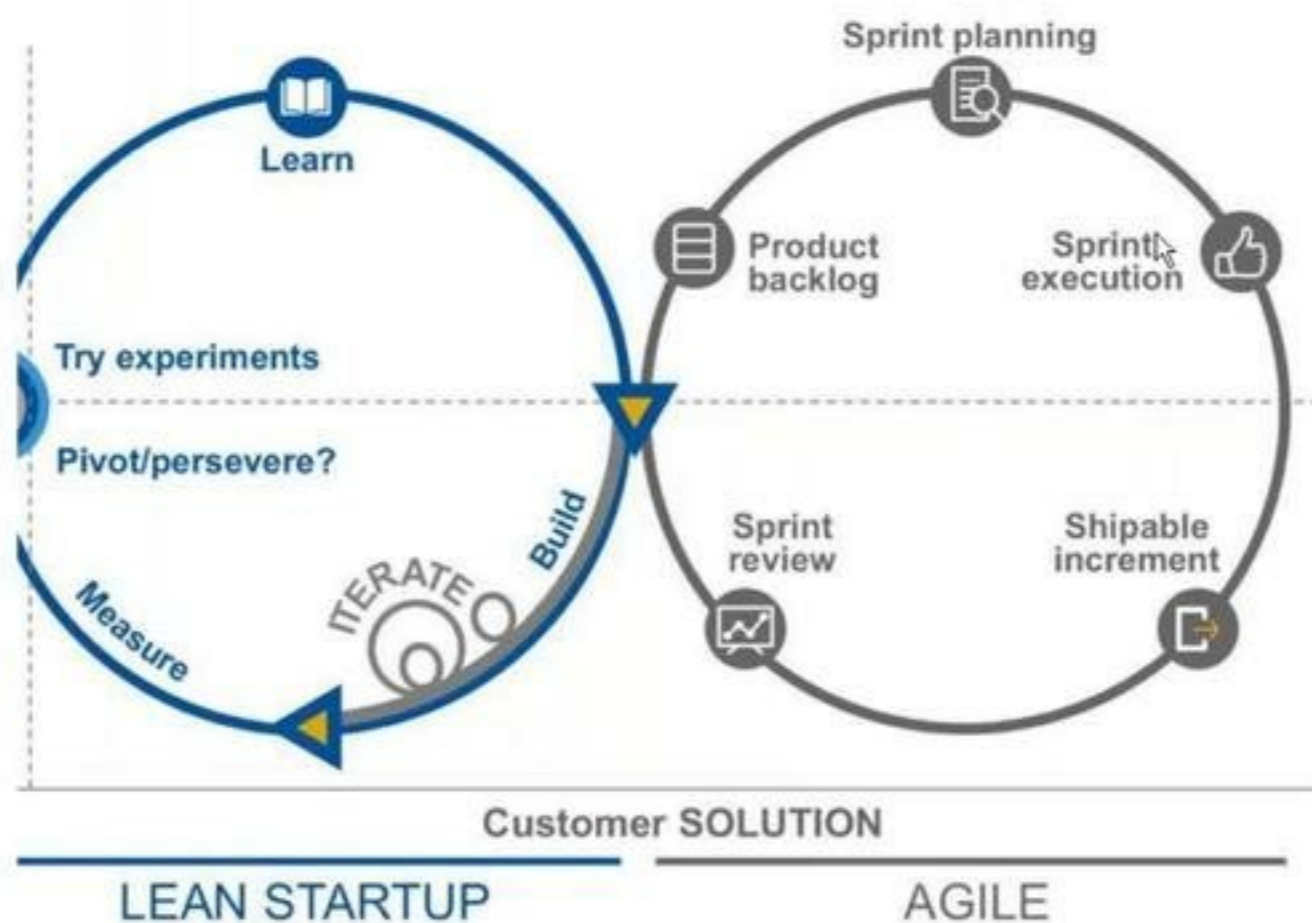


Así aplica Banco Santander la metodología 'agile' para acelerar sus proyectos: "Hemos conseguido entregar en meses lo que antes nos habría llevado años"

Miguel Ángel Moreno - 27 mar. 2021 11:00

Pero falta alguien en esa foto ...

Combine Design Thinking, Lean Startup and Agile



#GartnerSYM

21 CONFIDENTIAL AND PROPRIETARY | © 2011 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. Gartner and ITops are registered trademarks of Gartner, Inc. or its affiliates.

Gartner.

Ejercicio



Cómo crees que somos los nuevos clientes

Co...

Co...

Co...

Co...

Co...



Escribid en el chat

Fuente: <https://adolforamirez.es/2019/09/09/transformacion-Digital-poder-cliente/>

Nuevo cliente: CO-CO ...



Conectados

Compartimos (RRSS)

Comparamos y experimentamos

Co-creamos

Compramos en tiempo real

Colaboramos

Fuente: <https://adolforamirez.es/2019/09/09/transformacion-Digital-poder-cliente/>

The background of the slide is a photograph of a wide, two-lane road stretching into the distance under a heavy, dark, and stormy sky. The road is flanked by green grass. The overall mood is one of uncertainty and challenge.

Volatile **U**ncertainty **C**omplexity **A**mbiguity

... Vivimos en este tipo de entorno ...



Estrategia Digital



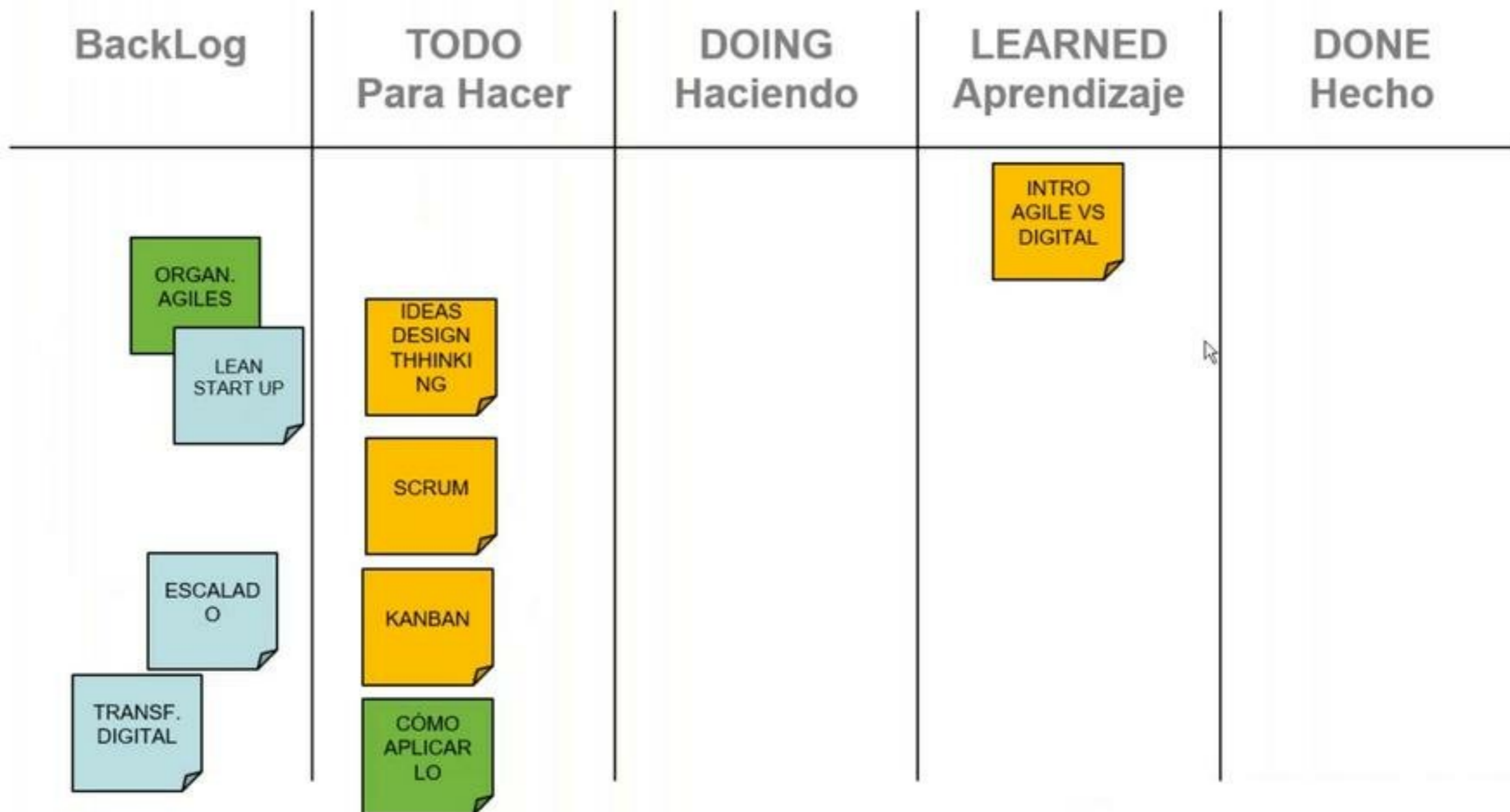


Ejercicio, ¿qué os llevaríais?



Escribid en el chat

Qué vamos a ver hoy



Cómo generar nuevas ideas para mi negocio

Design Thinking

Ejercicio, ¿qué es?



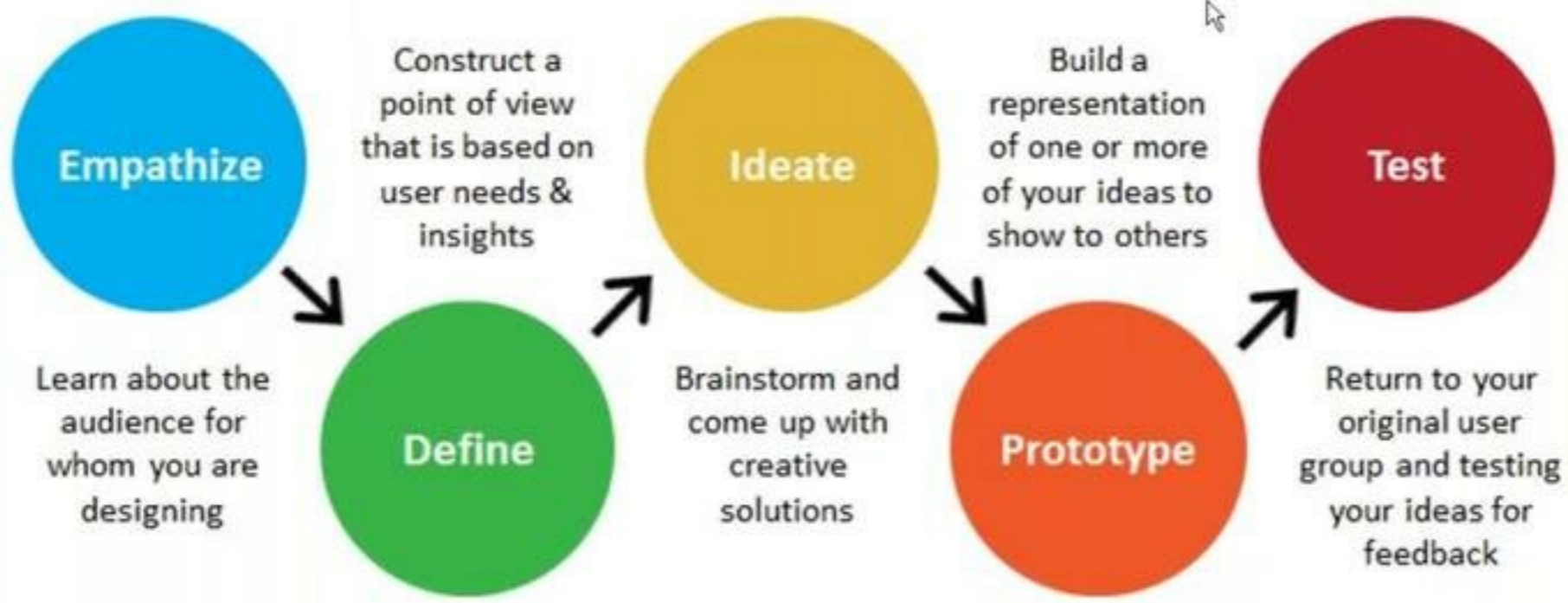
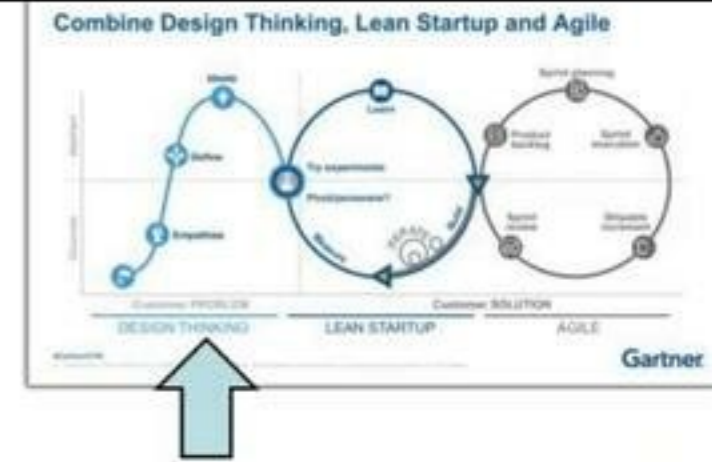
Escribid en el chat

“En este mundo
todo está ya
inventado”

Podría ser una cita propia



Concepto Design Thinking



<http://www.irdg.ie/design-thinking/>

Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar





ABC Nightline - IDEO Shopping Cart

Ver más ta... Compartir

Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/ Validar

Velocidad de reproducción Normal >

Subtítulos (4) Inglés (generados automáticamente) >

Calidad Automática (1080p) >

0:01 / 8:12

YouTube



ABC Nightline - IDEO Shopping Cart

Ver más ta... Compartir

Inglés (generados automáticamente)
Haz clic en ⚙ para ir a la configuración

Velocidad de reproducción Normal >
Subtítulos (4) Inglés (generados automáticamente) >
Calidad Automática 1080 >

0:01 / 8:12

YouTube



Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar

Más vídeos
Botón de reproducción (x)

0:35 / 8:12

completely redesign it for us in just
five days ABC News



Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar



sunglasses NEC computer screens hundreds of products we take for granted the

Más vídeos
Botón de reproducción (k)

1:15 / 8:12

YouTube



Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar



out how to innovate in in by using our
process applying it project

Más vídeos
Botón de reproducción (k)

1:37 / 8:12



Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar



emerges early as an important issue
22,000



Más vídeos
Botón de reproducción (k)

2:12 / 8:12



Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar



on the walls oh the blind beat the
privacy



MÁS VÍDEOS

4:48 / 8:12





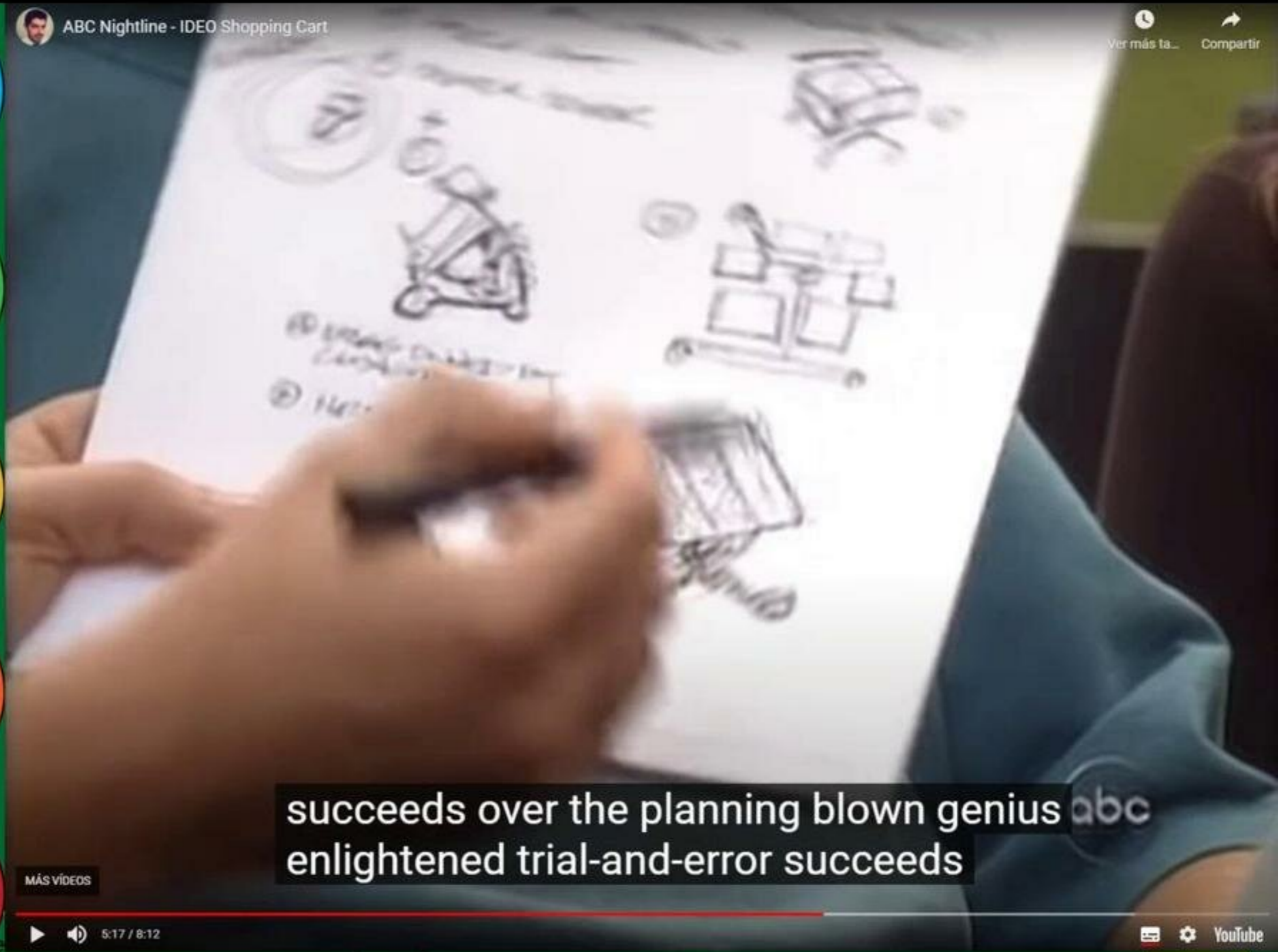
Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar



succeeds over the planning blown genius abc
enlightened trial-and-error succeeds

MÁS VÍDEOS

5:17 / 8:12



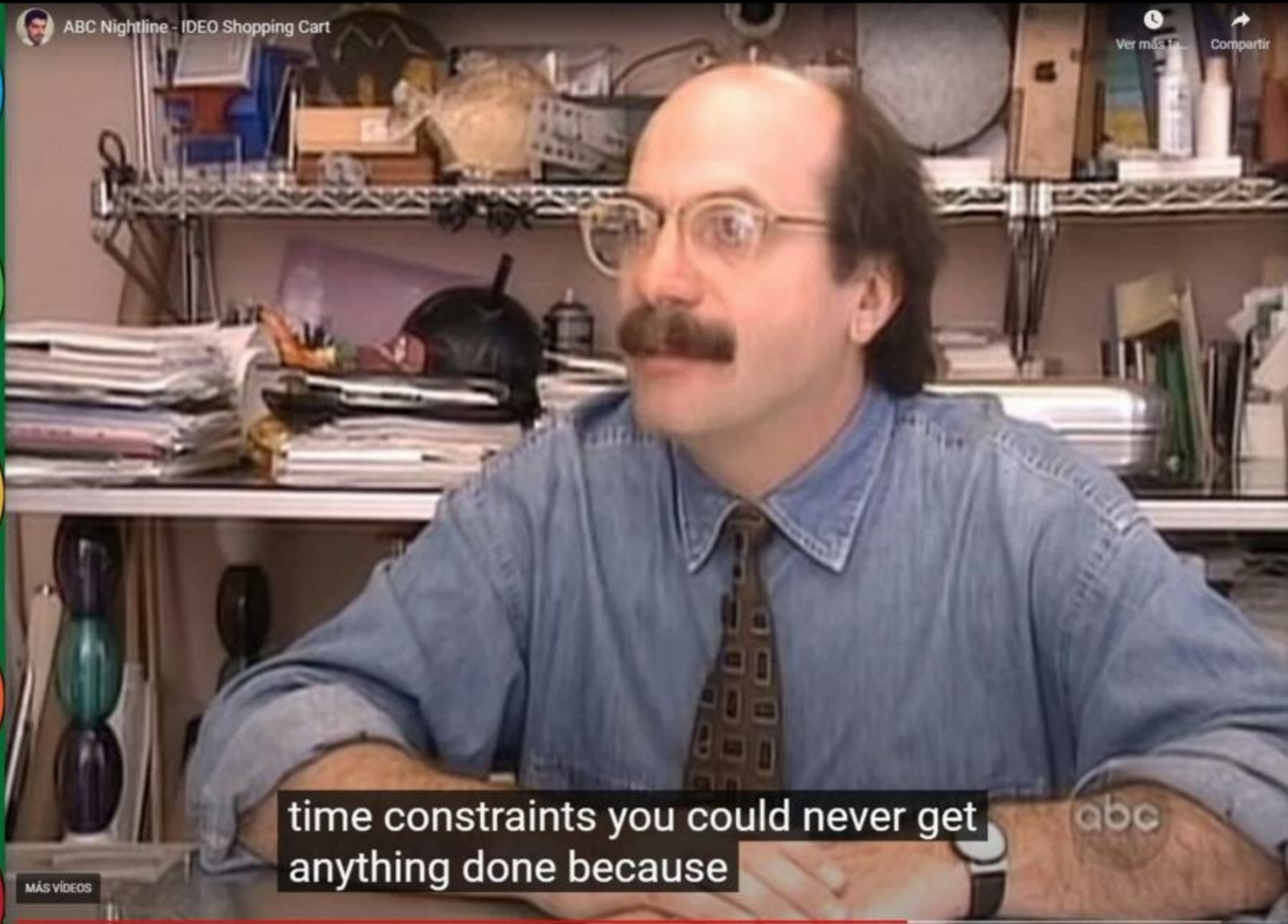
Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar



time constraints you could never get anything done because

MÁS VÍDEOS

5:47 / 8:12



Empatizar

Definir

Idear

Prototipar

Test/
Validar



precedent go on forever back at the shop
it is six o'clock before mock-ups

Más vídeos
Botón de reproducción (k)

5:54 / 8:12

Ejercicio, ¿qué os llevaríais?



?



?



?



?

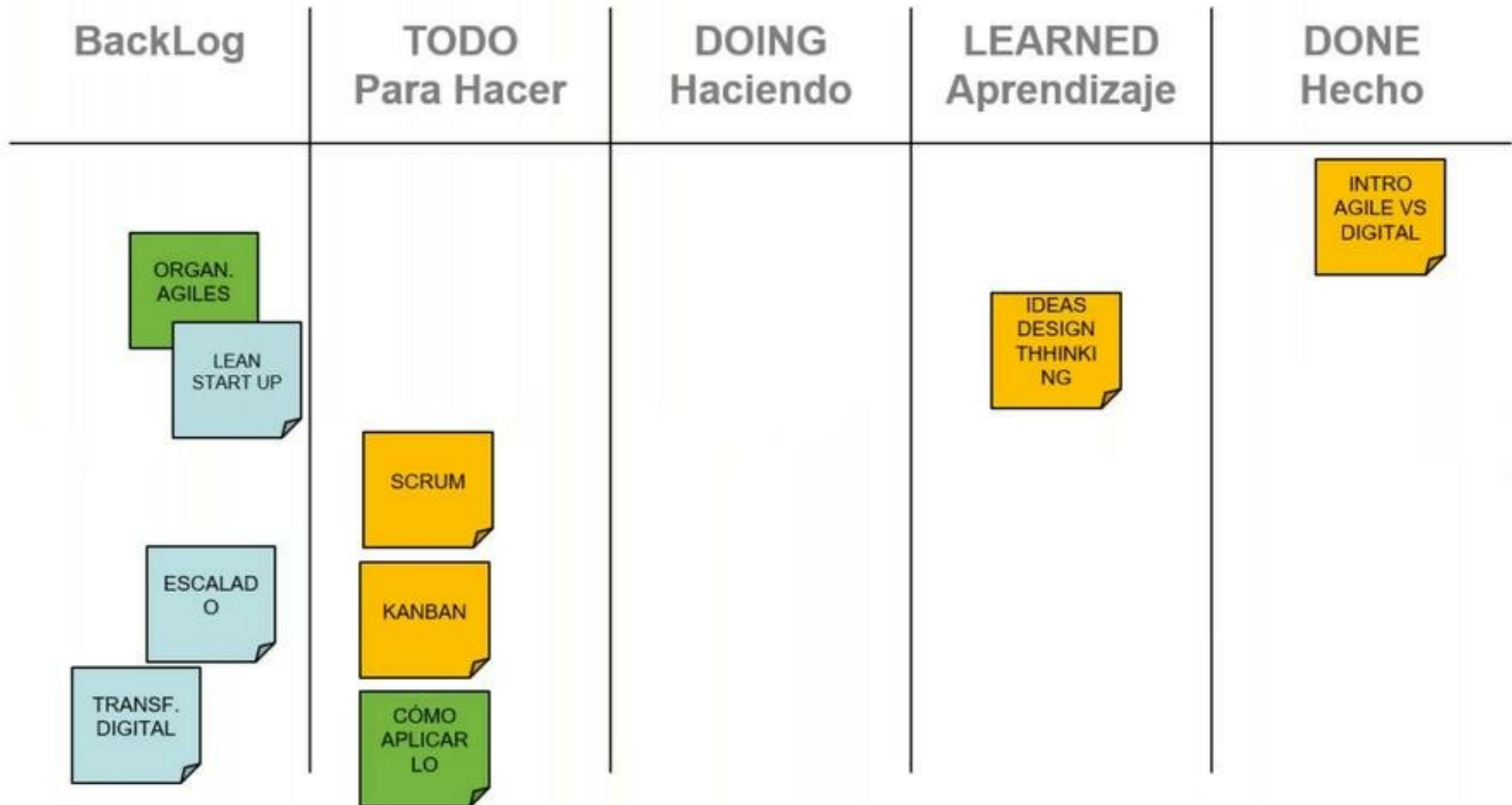


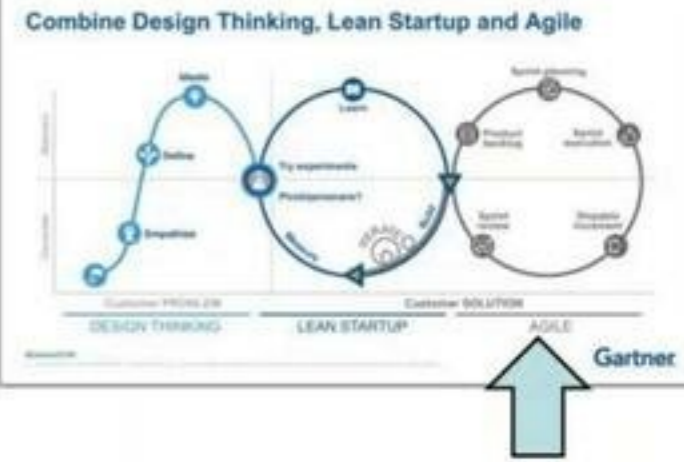
?



Escribid en el chat

Qué vamos a ver hoy





Cómo puedo mejorar mis proyectos.

Metodología Scrum

Iterativo & Incremental – Ejemplo: Gioconda



Desarrollo incremental

Pequeños pasos para una idea totalmente formada

Terminarlo a tiempo requiere una estimación y necesidades muy precisa.



1



2



3



4

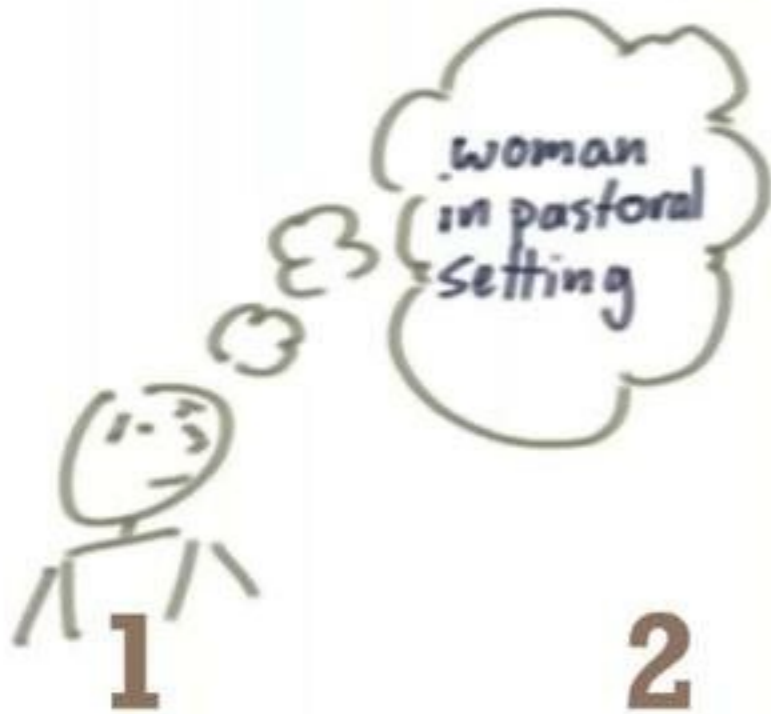


5



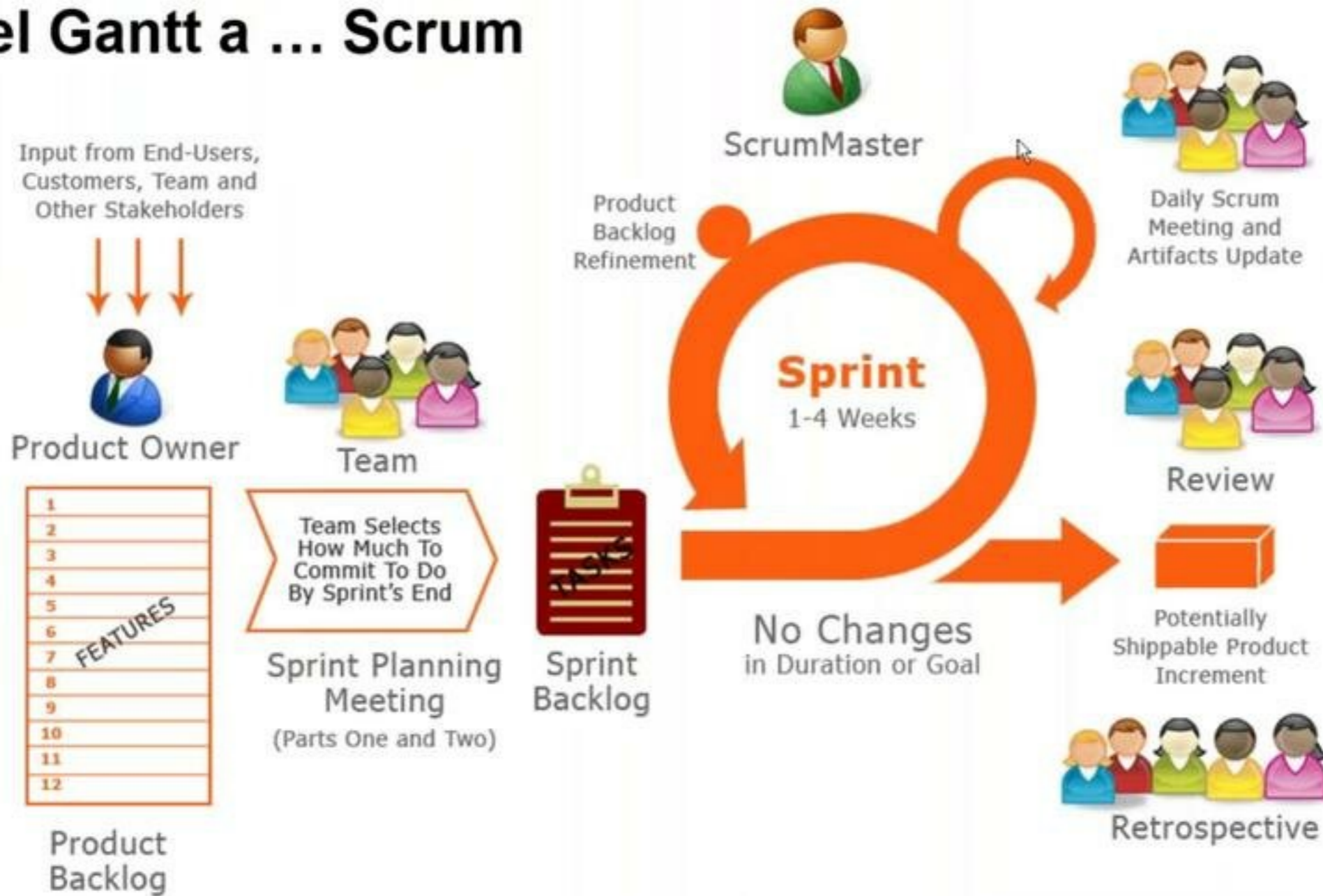
© Jeff Patton, all rights reserved, www.AgileProductDesign.com

Ejecución Iterativa e incremental

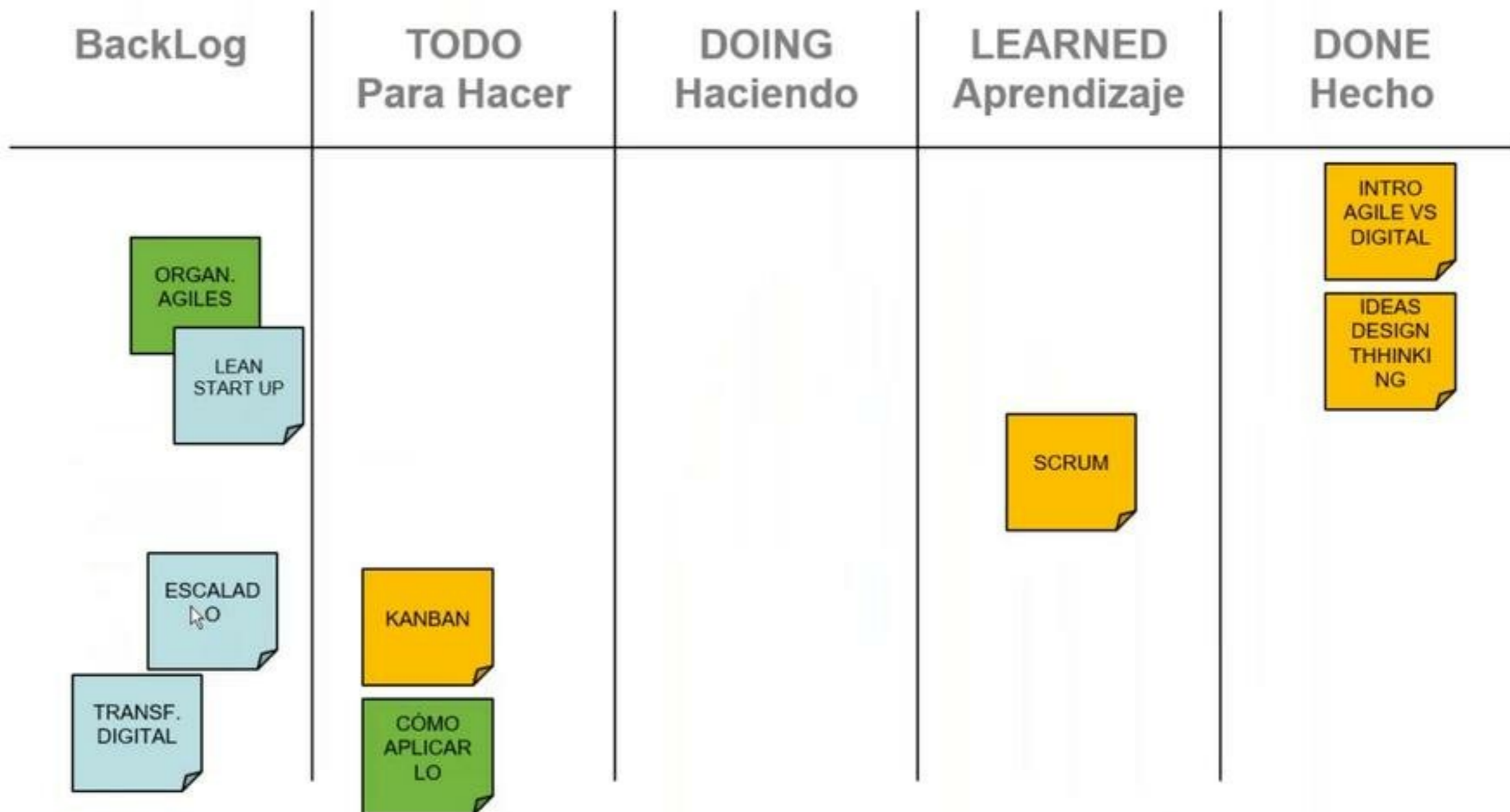


© Jeff Patton, all rights reserved, www.AgileProductDesign.com

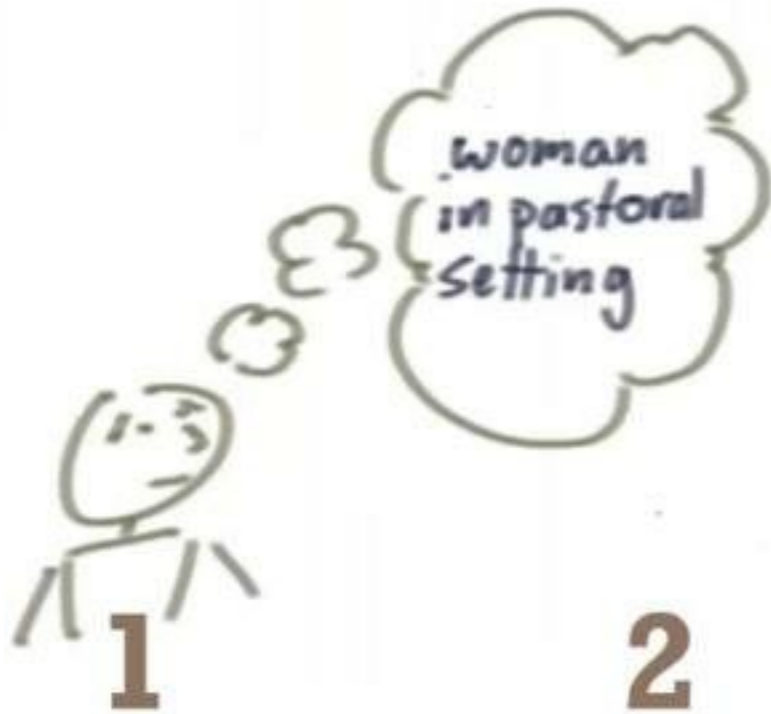
Del Gantt a ... Scrum



Qué vamos a ver hoy



Ejecución Iterativa e incremental



Desde una idea más vaga a su realización

Reducimos el Time-to-Market, validamos antes

2

3

4

5



© Jeff Patton, all rights reserved, www.AgileProductDesign.com

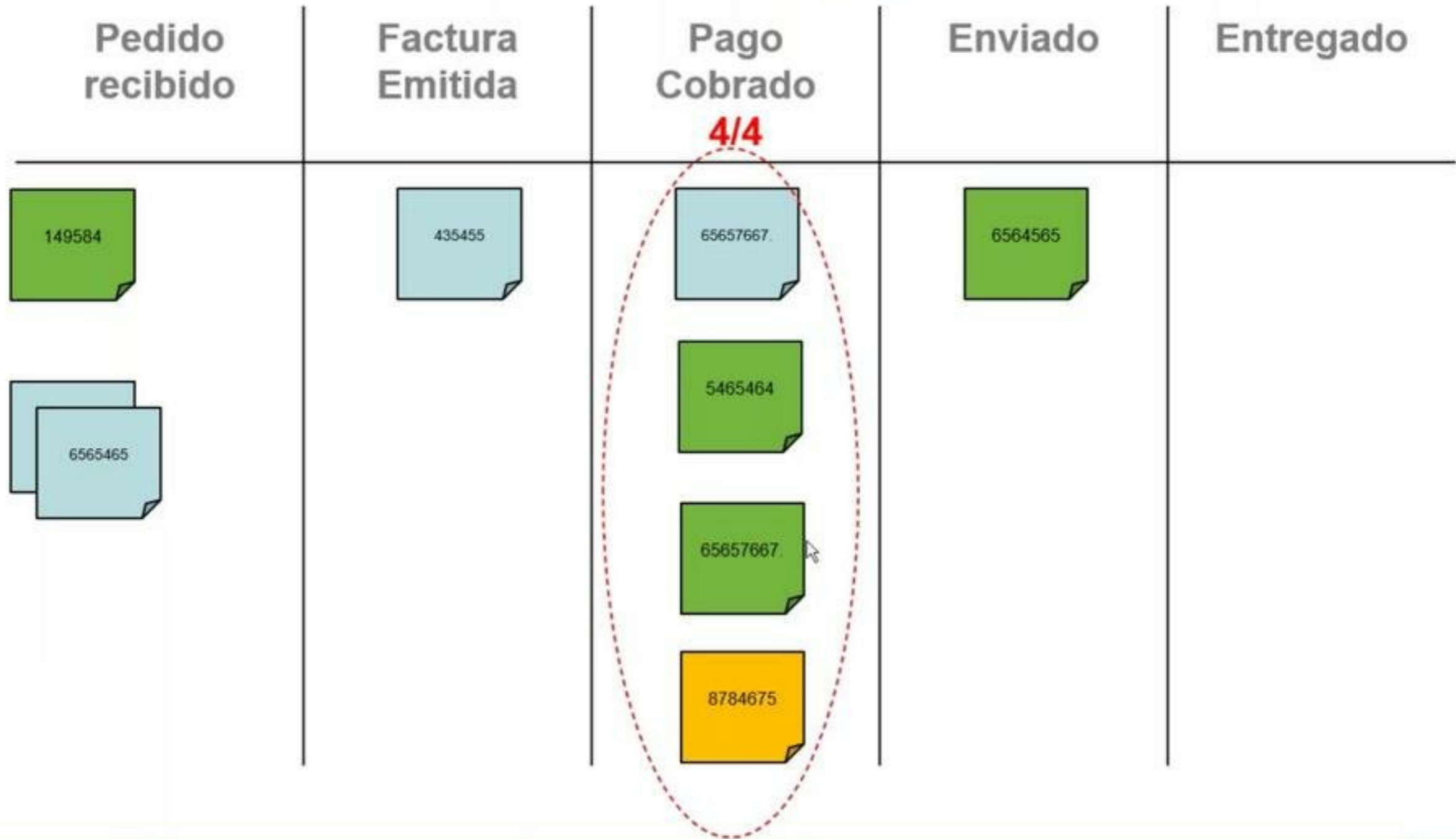
Ejemplo Tablero Kanban sencillo

BackLog	TODO Para Hacer	DOING Haciendo	TEST Pruebas	DONE Hecho

Ejemplo Tablero particularizado

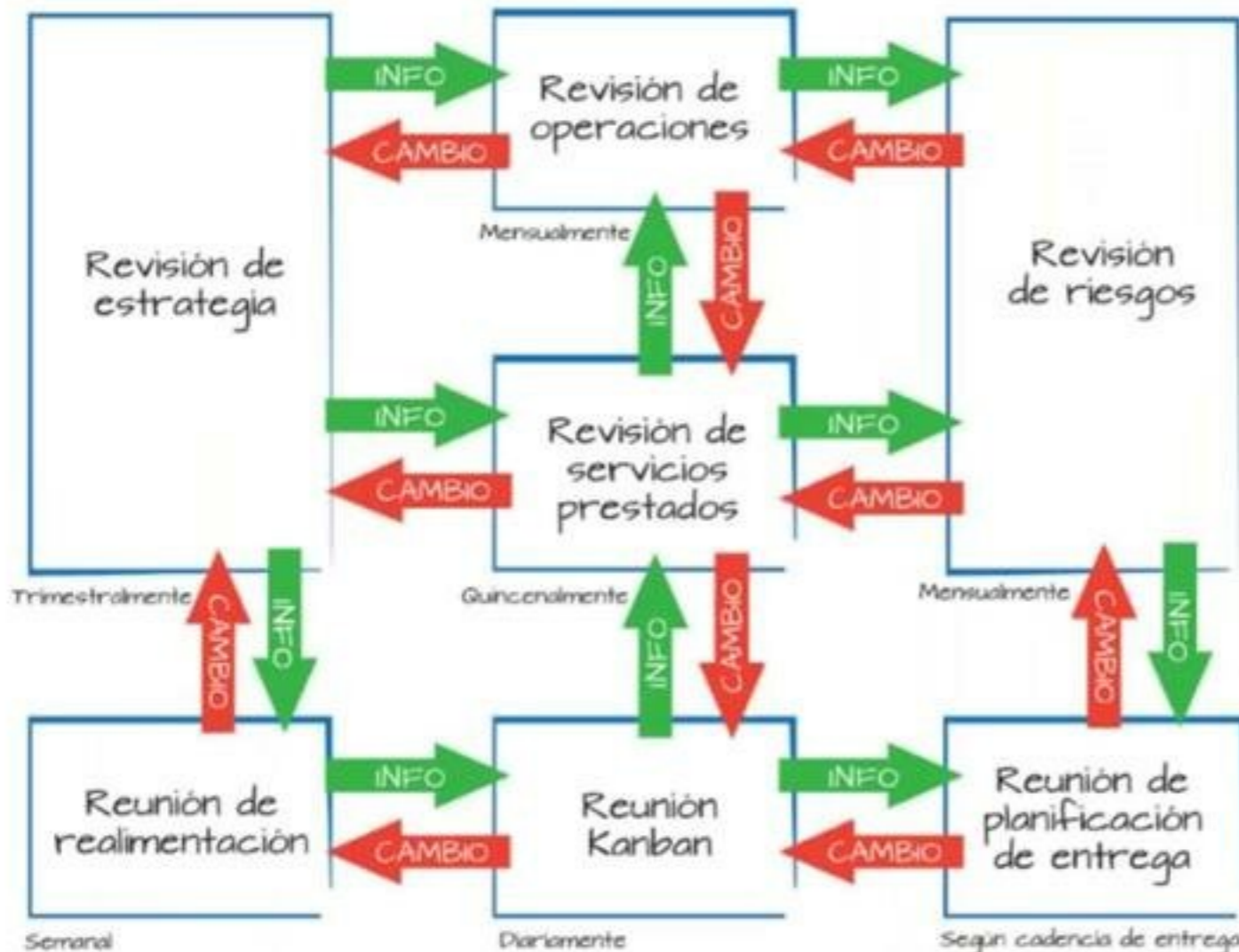
4. Establece reglas y Mejora del Flujo

Limitar WIP



Más cosas en el Método Kanban

5. Crea mecanismos de coordinación para mantener el flujo



Orientado a servicios

También tenemos:

- Roles
- Eventos que buscan la mejora continua

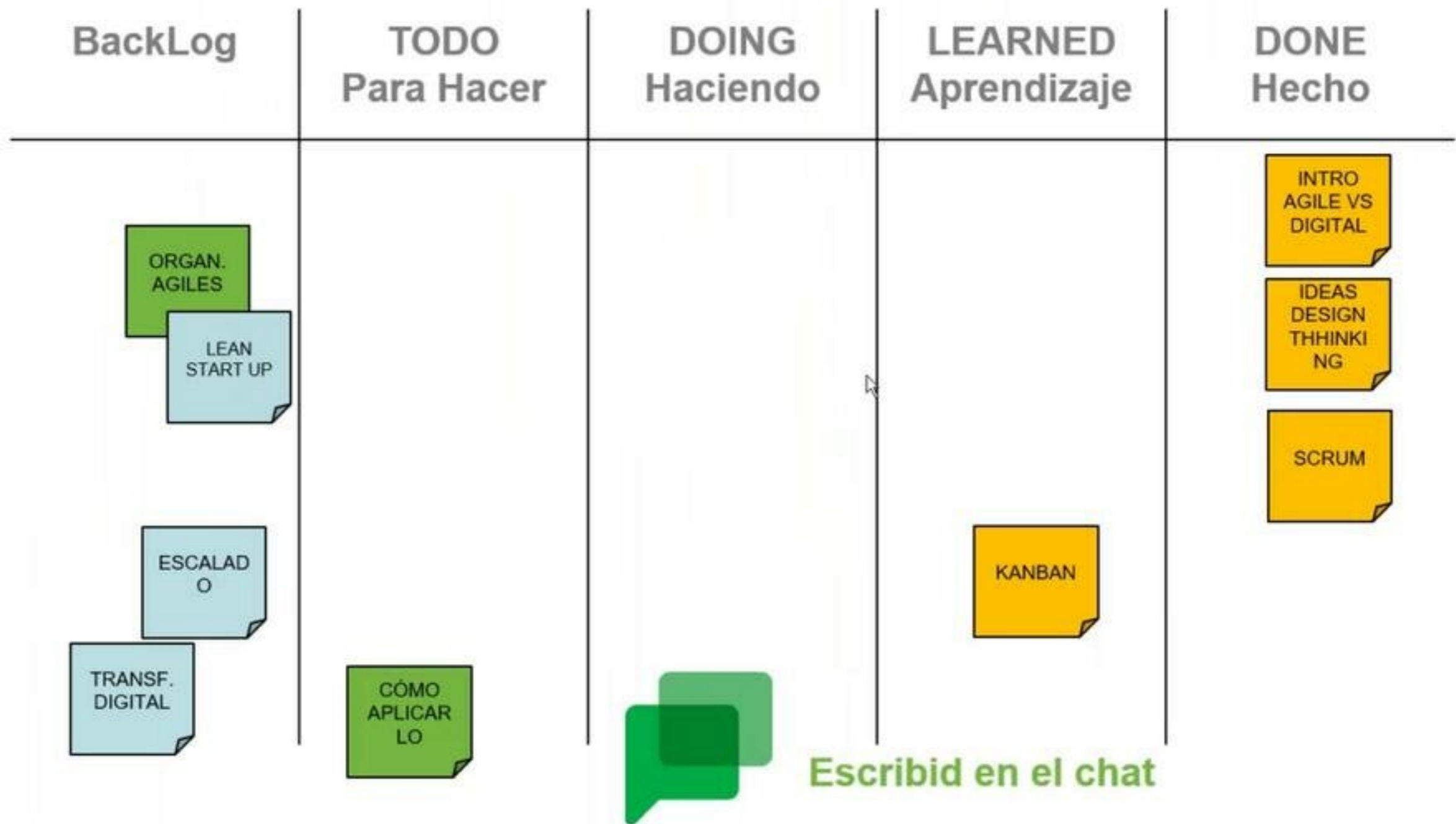
Ejemplos:

Reunión Kanban para bloqueos, dependencias y cualquier cosa que haga que el trabajo no fluya.

Realimentación: qué es lo próximo que va a pasar el punto de compromiso del equipo

Fuente: <https://mamaqueesscrum.com/2019/05/30/los-grandes-desconocido-del-metodo-kanban-roles-y-eventos/>

Ejercicio, ¿qué os llevaríais?

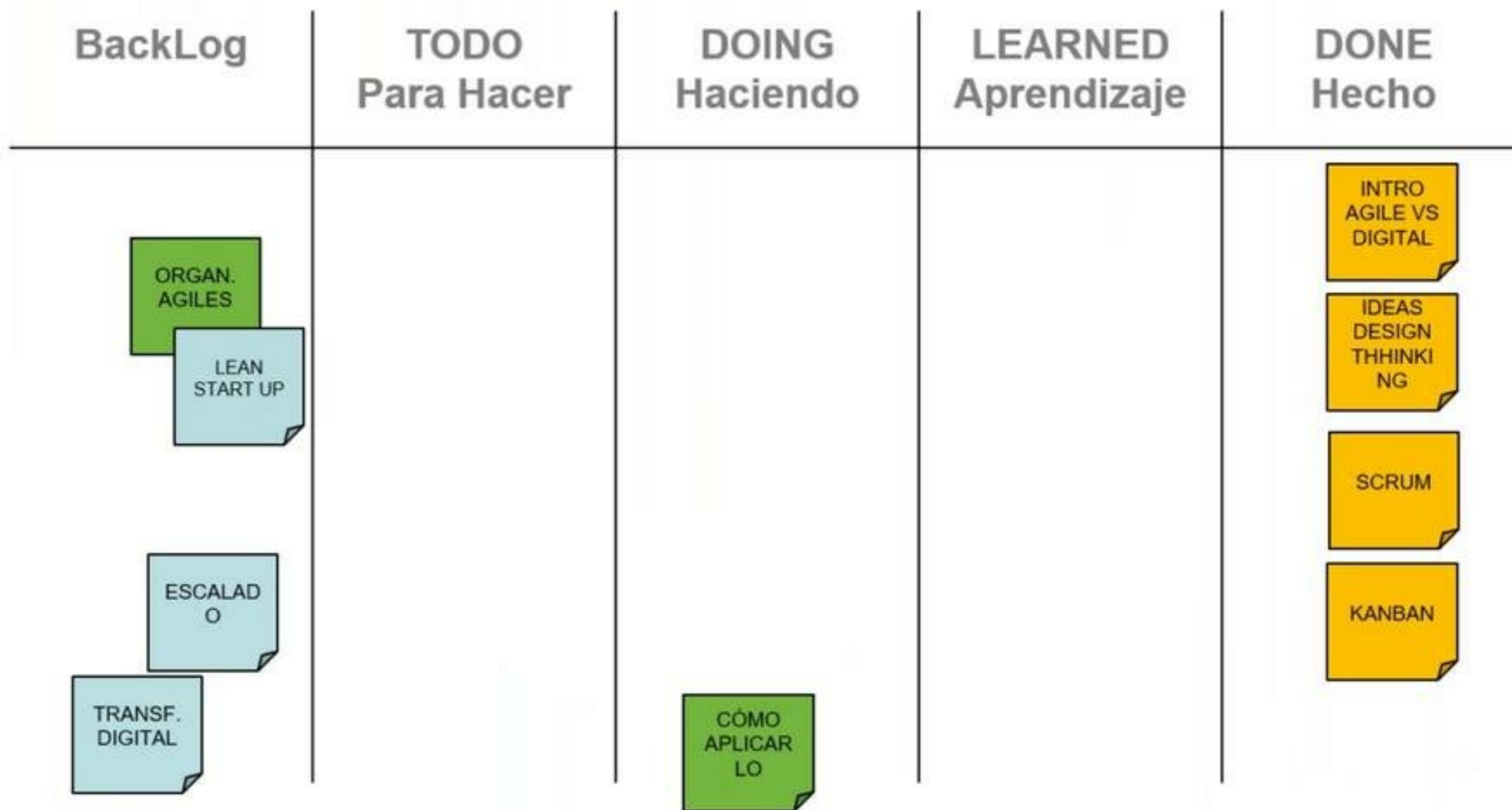


Y todo ello por menos de 10 €



O en digital con Trello, KanbanTool, Microsoft Teams, etc.

Qué vamos a ver hoy



5 puntos que llevarme

- Cliente en el centro. Involucrarle, preguntarle, ... (Ej.
- Colaboración abierta (empleados, clientes, proveedores, etc.) para generar ideas, sin jerarquías, sin restricciones iniciales.
- Daily (15 min) para sincronización de equipos:
 - dónde estoy
 - qué barreras tengo
 - qué ayuda necesito
- Paremos y revisemos periódicamente (nuestro “sprint”), de forma abierta para mejorar. Plan de acción realista y medible.
- Tableros para mejorar la visibilidad y flujos de trabajo: objetivo finalizar trabajo, no empezar más trabajo sin acabarlo ...

